

Beslutningsanalyse

Beslutningsanalyse - prosessspørsmål

En systematisk prosess for å ta et valg eller fremlegge et beslutningsforslag.

Beskriv målet

Beslutningsformål

Hva behøver vi å ta en beslutning om?
Hva forsøker vi å gjøre?

Formuler mål

Hvilke kort- og langsiktige fordeler eller resultater ønsker vi?
Hvilke resusser skal vi anvende eller spare?
Hvilke restriksjoner påvirker dette valget?
Hvordan påvirker ulike forhold dette valget?
Hvilke mål må tydeliggjøres?

Klassifiser målene i KRAV og ØNSKER

Er dette målet ufravikelig?
Er det målbart?
Er det realistisk?
Alle andre mål er ØNSKER
Hvilke KRAV bør også taes med under ØNSKER?

Vekt ØNSKER

Hva er den relative viktigheten av hvert ØNSKE?

Evaluer alternativene **Finn alternativer**

Hvilke forskjellige valgmuligheter har vi?

Vurder alternativerne mot KRAV

Oppfyller dette alternativet alle KRAV?

Sammenlign alternativene med ØNSKER

Hvor godt oppfyller dette alternativet dette ØNSKET?

Vurder usikkerhet

Identifiser negative konsekvenser

Hva kan gå galt hvis vi velger dette alternativet?
Hvilken betydning har det, at vi ligger tett på en KRAV-grense?
Hva er ulempene forbundet med dette alternativet?
Hva om informasjonen om dette alternativet er svak eller uklar?
Hvilke følger får det?

Ta en beslutning

Velg det alternativet som best oppfyller målene og har en akseptabel usikkerhet

Er vi villige til å akseptere disse usikkerhetene for å oppnå fordelene ved dette valget?